



IMT Oradea
2020
Romania

Aplicarea metodei Kaizen 5S la SC. Inteva Salonta S.R.L

Ing. Marti (Popa) Sorina Estela și Prof.univ.dr. Pop Mircea- Teodor



Universitatea din
Oradea
România

Cuvinte cheie

KAIZEN, proces de producție, implementarea,

Introducere

Metoda Kaizen 5S reprezintă o strategie integratoare, transfuncțională prin care se realizează îmbunătățirea treptată, continuă a managementului și a activităților firmei, precum și a parametrilor de calitate, productivitate și competitivitate, cu implicarea directă a întregului personal aflat pe liniile de producție. Această metodă a fost aplicată și în cadrul firmei SC. Inteva Salonta S.R.L.

Metoda Kaizen 5S

În concepția KAIZEN , o infinitate de eforturi mici creează premisele ca în fiecare zi activitatea să se desfășoare puțin mai bine decât în ziua precedentă.

Metoda celor 5S simplifică mediul locului de muncă , reduce pierderile și activitățile fără rost, îmbunătățește calitatea, eficiența și siguranța muncitorilor.



Fig1. Metoda 5S

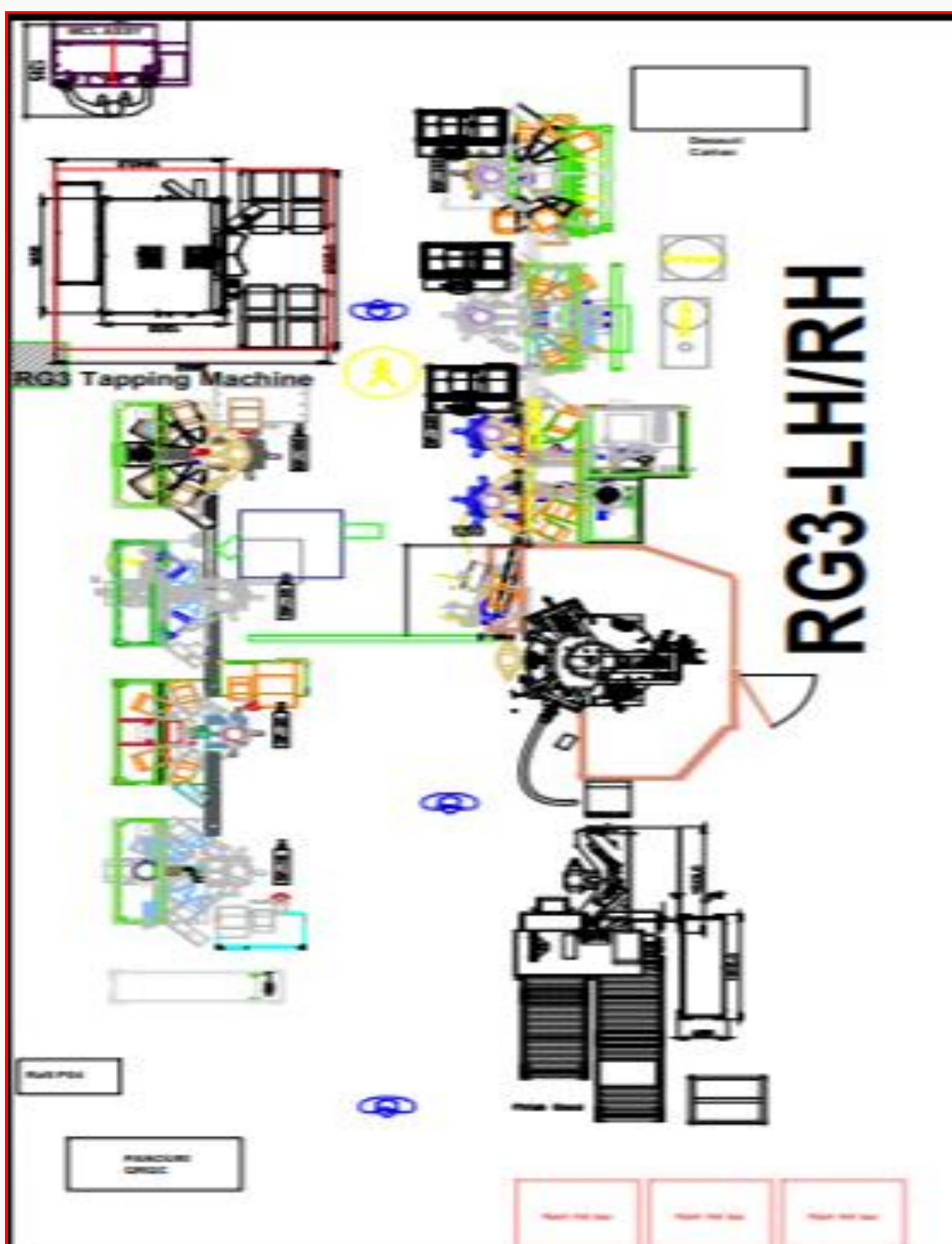


Fig. 2. Planul de amplasament al stațiilor de lucru pe linia de producție încuierii.

Modul de lucru, la cele 2 stații înainte de implementare:

Exista la fiecare stație un singur operator care deservea succesiv cele două posturi de lucru. Operatorul avea timp neproductiv, trebuind să aștepte finalizarea operațiilor. După care înlocuia paletii, având timp de așteptare mari.

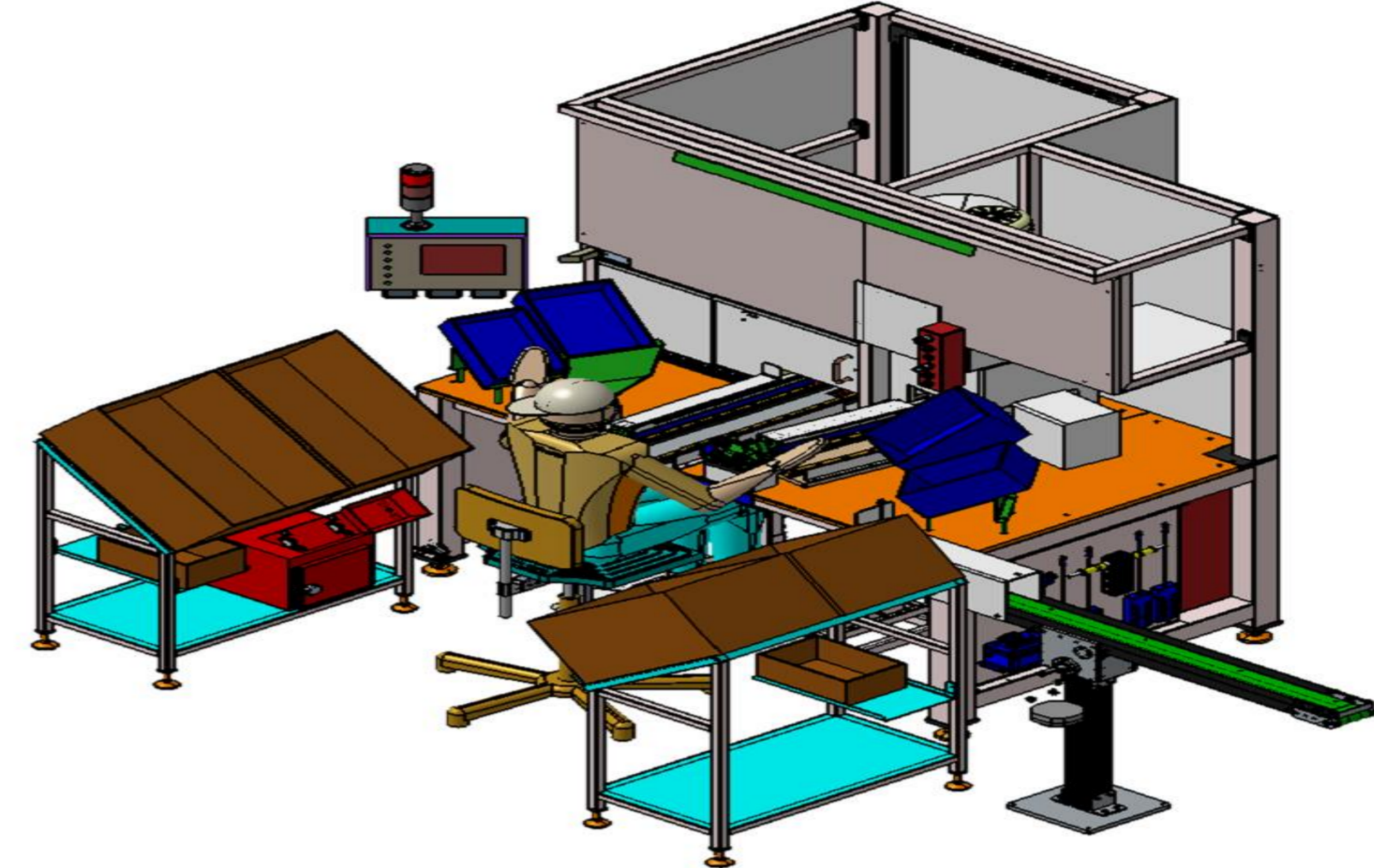


Fig.3. Înainte de implementarea Kaizen 5S

Modul de lucru după implementarea Kaizen 5S:

La o parte din stațiile de lucru a fost implementat încă câte un post de lucru, fiecare operator deservind astfel câte o stație de încărcare descărcare. Astfel au fost eliminați timpii de așteptare, crescând timpii productivi.

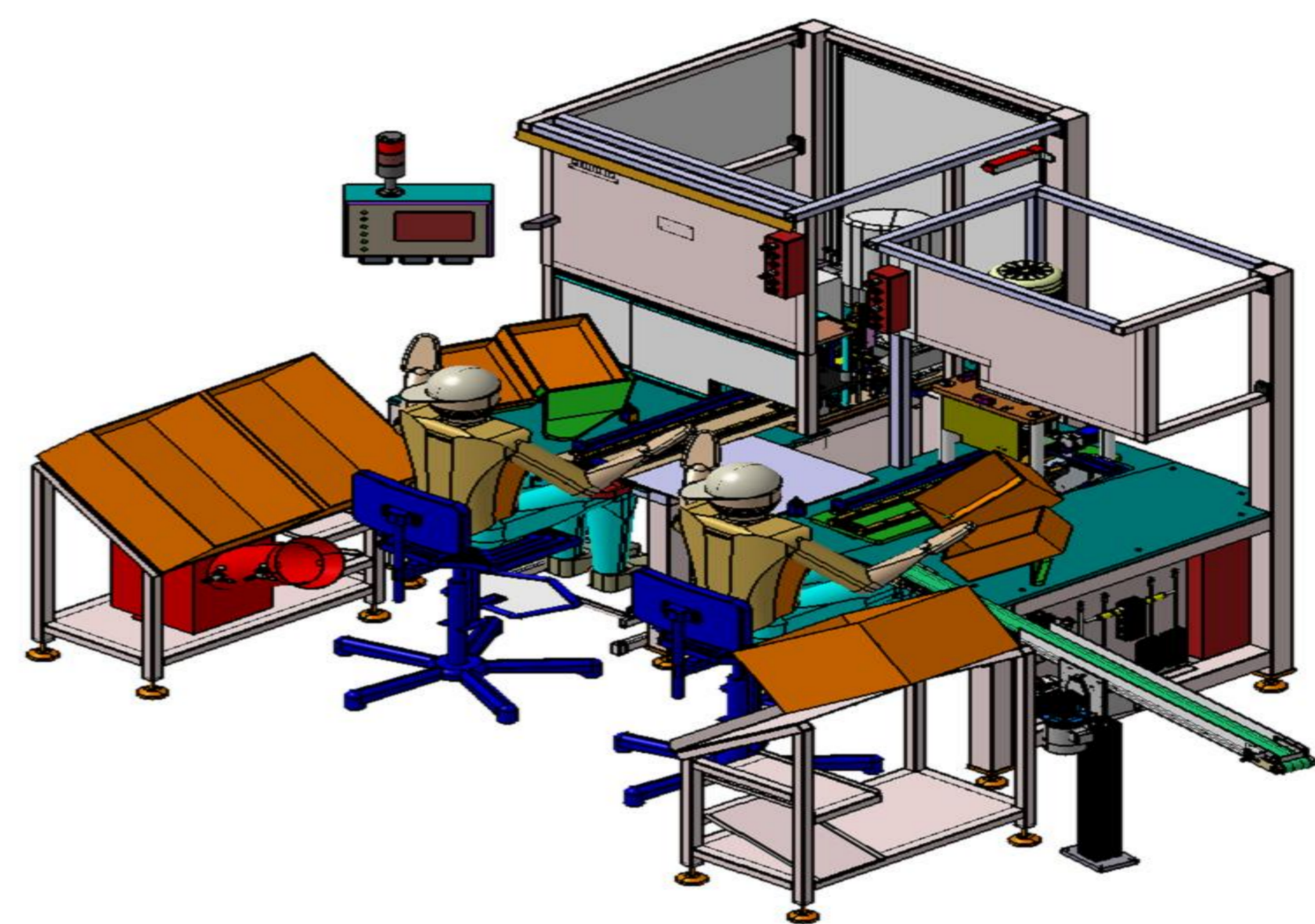


Fig. 4. După implementarea Kaizen 5S

Concluzii:

Datorită modificărilor aduse pe linia de producție cu ajutorul Kaizen 5S sa reușit diminuarea timpilor de finalizare a unei operații, cum ar fi spre exemplu scăderea de la 25.3 secunde la 21.8 secunde. Mai jos se reprezintă bilanțul înainte și după implementare.

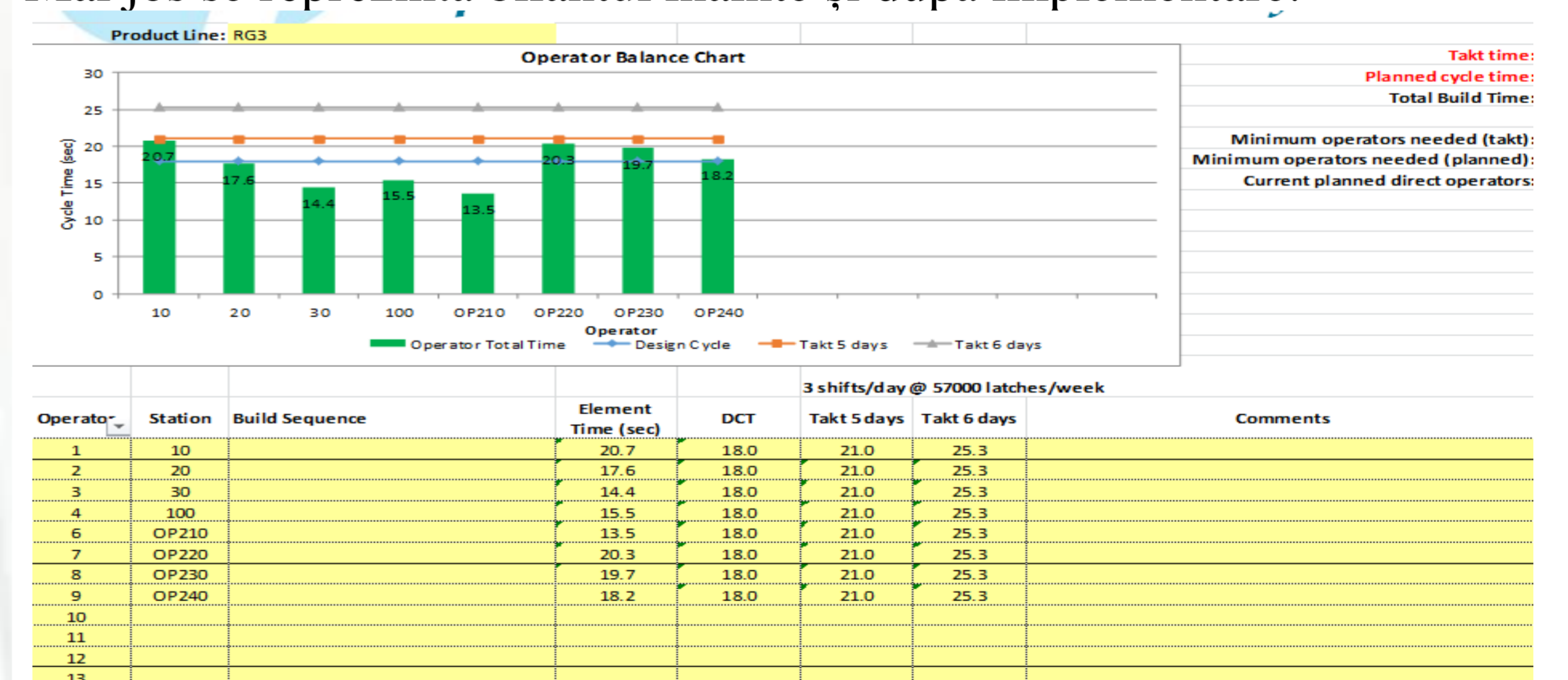


Fig.5. Bilantul înainte de implementarea Kaizen 5S

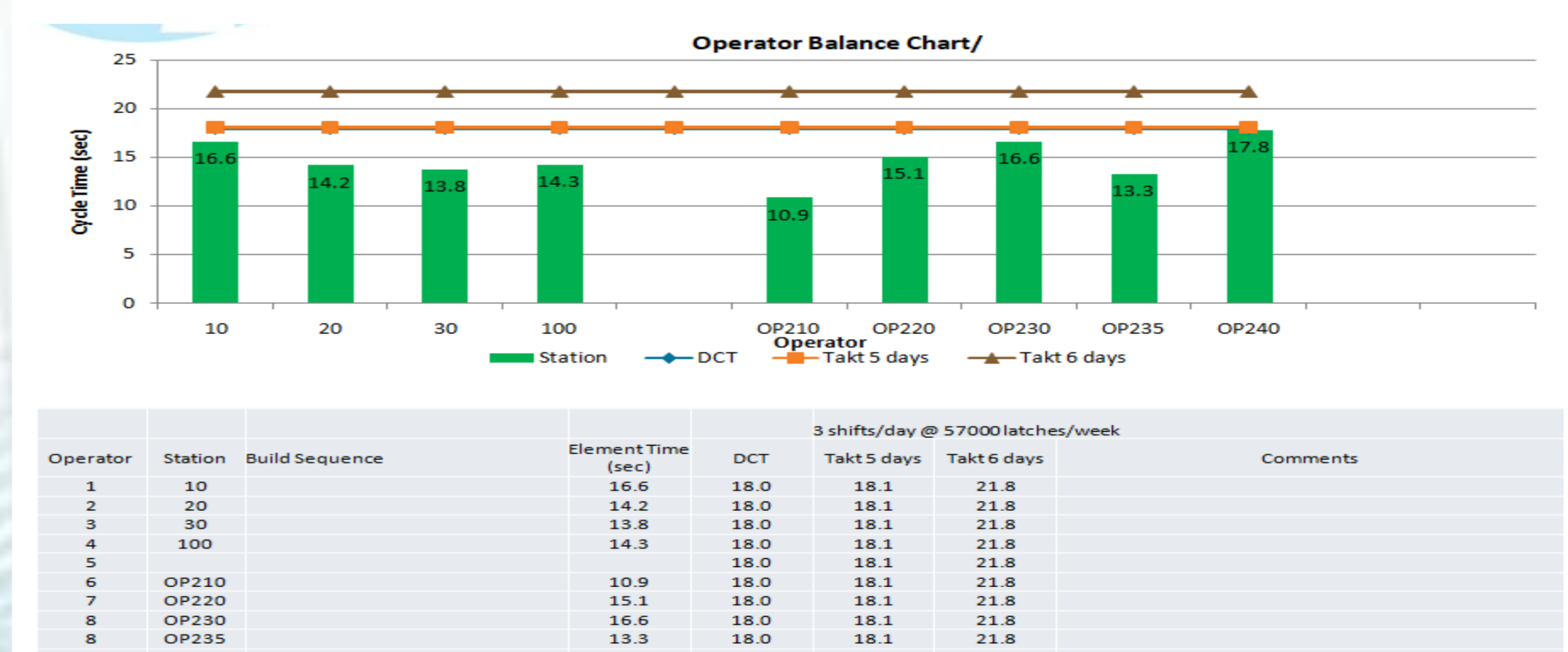


Fig.6. Bilantul după implementarea Kaizen 5S